

# Risikomanagement im Datenschutz aus der Sicht von Unternehmen

Ein ganzheitlicher Ansatz

# Ing. Mag. Manfred Lehner, LL.M.

Ing. Mag. Manfred Lehner, LL.M. verfügt über mehr als 30 Jahre Berufserfahrung in verschiedenen Unternehmen und Funktionen. Seine fachliche Qualifikation basiert auf technischen, wirtschaftlichen und juristischen Aus- und Weiterbildungen. Seit vielen Jahren liegt sein fachlicher Schwerpunkt auf Datenschutz – sowohl in strategischen Fragestellungen als auch in der operativen Umsetzung.



IAPP AI GP



IAPP FIP, CIPP/E, CIPM



# Motivation & Relevanz



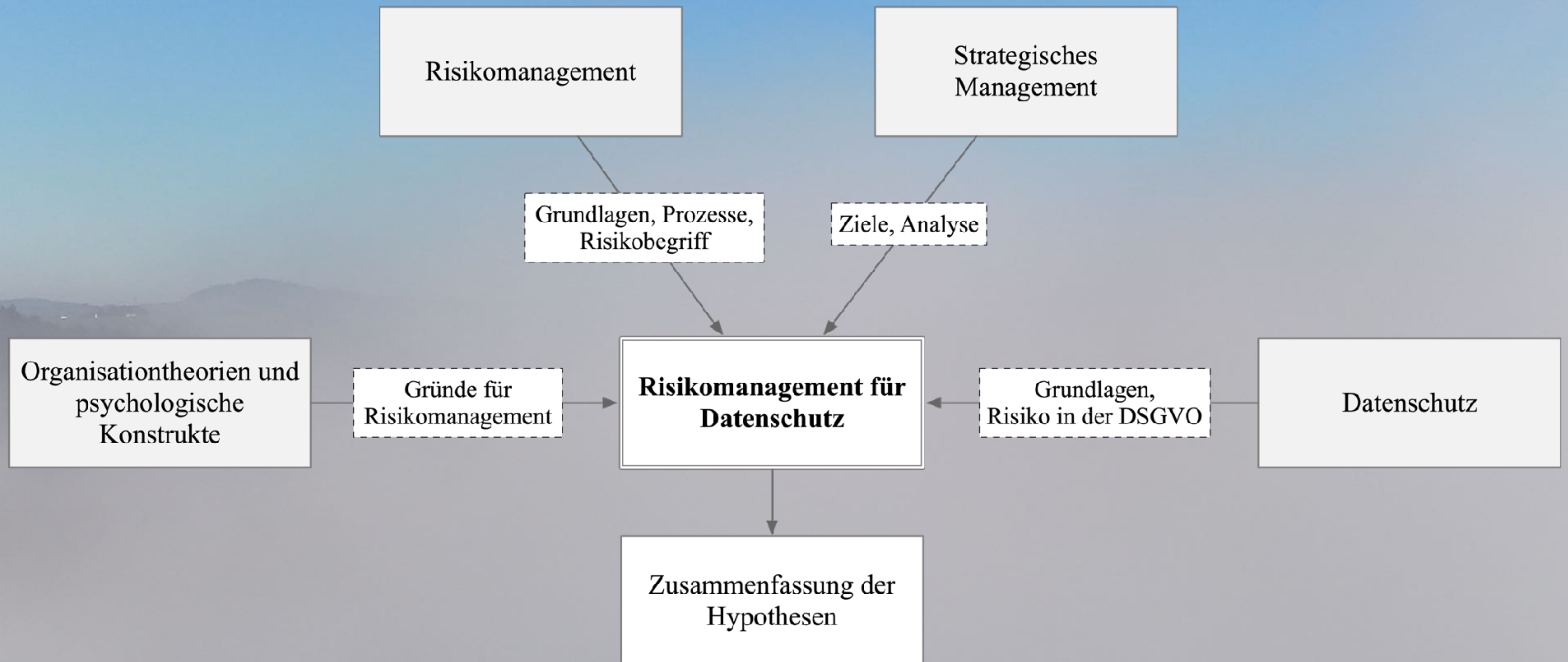
- Herausforderung: Datenschutz  
gesetzeskonform & gleichzeitig  
wertschöpfend gestalten
- Neue Organisationsmodelle
- Digitalisierung & Daten als zentraler  
Werttreiber
- DSGVO & neue Regulierungen (AI Act,  
Data Act etc.) mit hohen Bußgeldern

# Zentrale Fragestellungen

- Wie können Unternehmen **Ressourcen effizient allokalieren**?
- Wie lassen sich **Informationsasymmetrien** (Management vs. Mitarbeiter) reduzieren?
- Kann Datenschutz-Risikomanagement zu einer **wertorientierten Unternehmenssteuerung** beitragen?

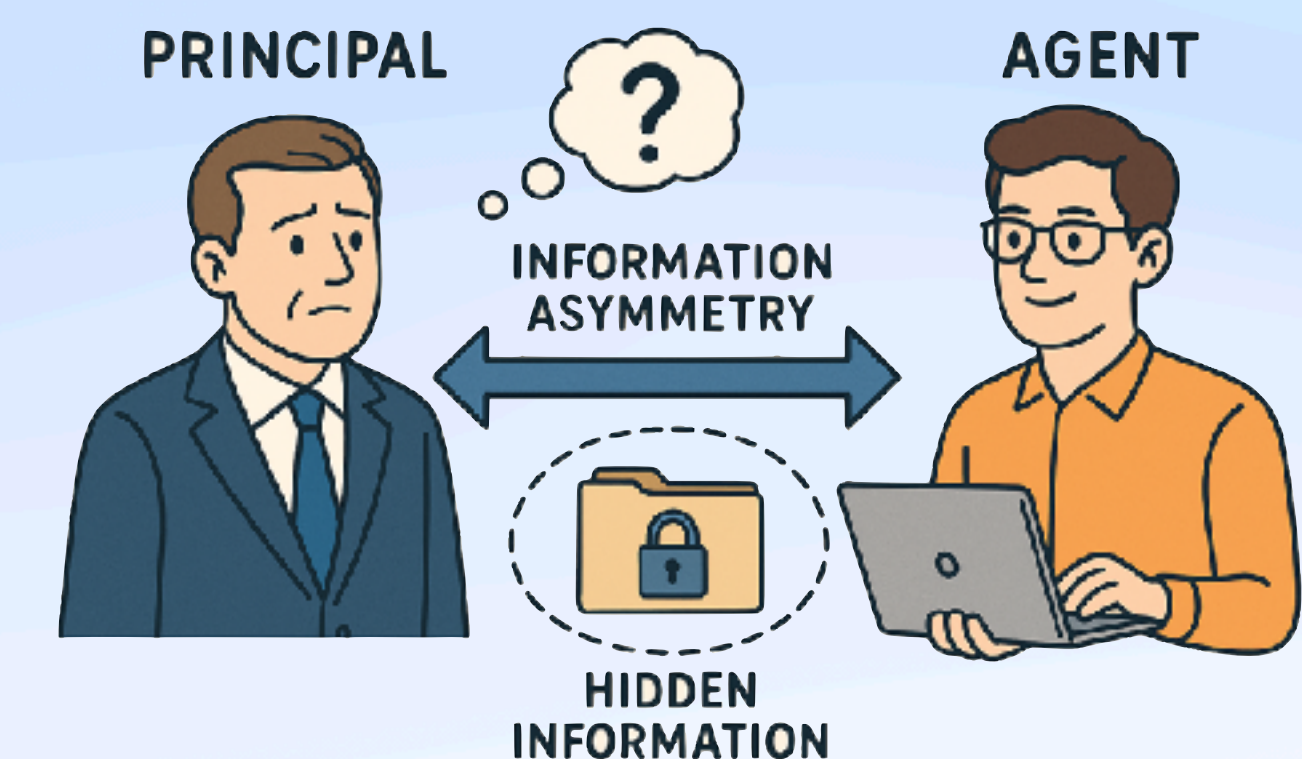


# Aufbau des Buches



# Organisationstheorien & Psychologie

- Von klassischen Organisationstheorien → moderner Selbstorganisation
- Probleme: Informationsasymmetrien (Principal-Agent-Theorie)
- Vertrauen & psychologischer Vertrag als Erfolgsfaktoren
- Risiko: Bruch von Vertrauen → weniger Commitment & OCB



# Strategisches Management

A scenic sunset over a body of water, likely a lake or river. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow across the sky and reflecting on the water's surface. In the background, a city skyline is visible, featuring a prominent tall, cylindrical building. The text "Strategisches Management" is overlaid in the center of the image in a large, white, sans-serif font. The foreground shows the calm water and some foliage on the right side.



13.56 ANW 4x4

Ø-Verbrauch

6.1 l/100km

Ab Start

27.5°C

1023.0 km

PASSENGER AIR BAG

RADIO

E49

13.56

OE 1

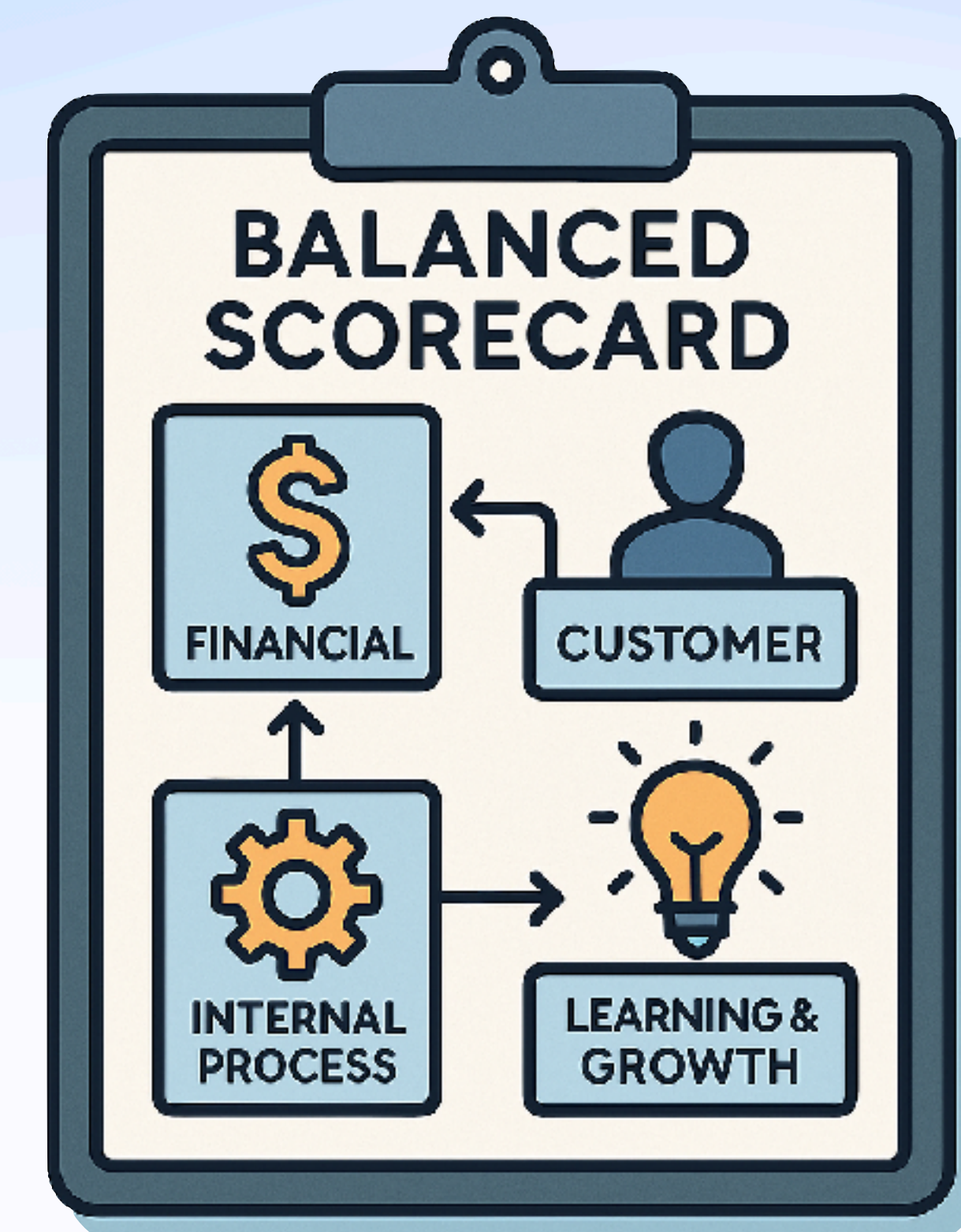
Letzt in Ö: Plastikfolgen, Kriminalfälle

# Strategisches Management

- Bedeutung von Vision, Mission, Strategie
- Nutzung von Methoden des strategischen Managements für Datenschutz
- **Balanced Scorecard** als Brücke:
  - Finanzperspektive
  - Kundenperspektive (Stakeholderperspektive)
  - Prozessperspektive
  - Lern- und Entwicklungsperspektive

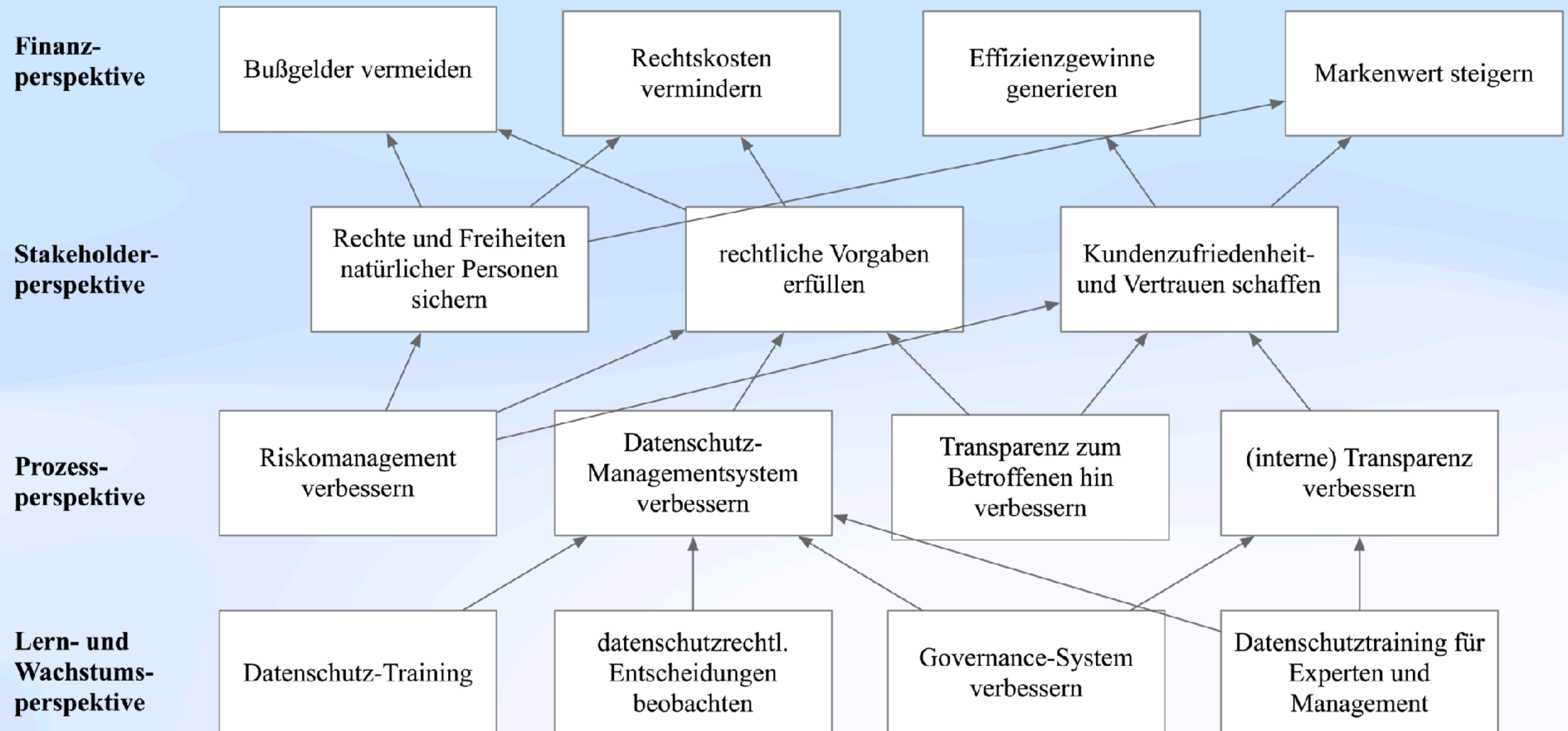


VISION    MISSION    STRATEGY



# Datenschutzziele (Beispiele)

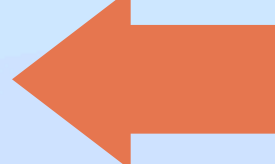
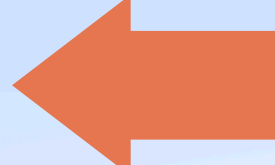
## Datenschutzziele



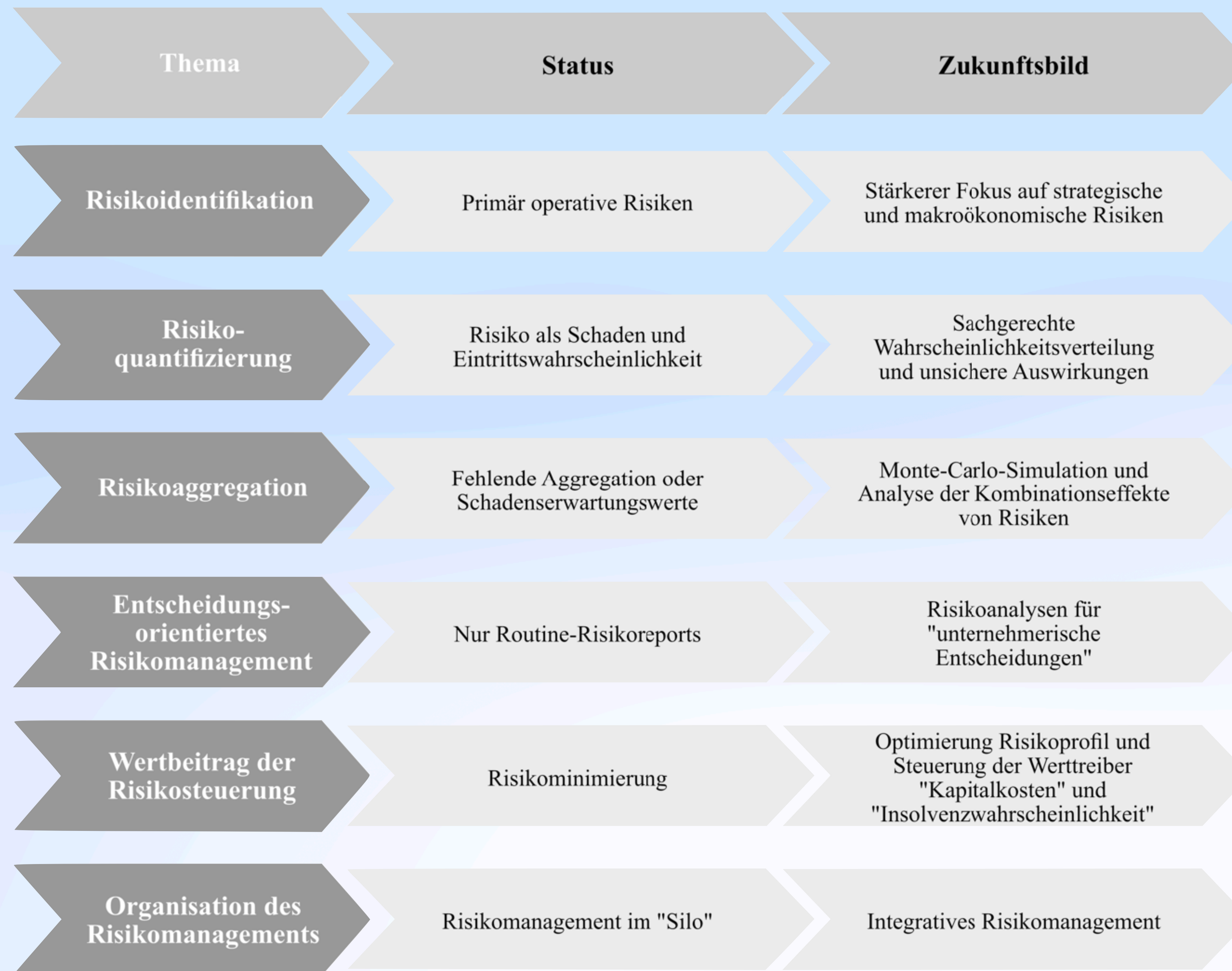
# Risikomanagement

A scenic sunset over a body of water, likely a lake or river. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow across the sky and reflecting on the water's surface. In the background, a city skyline is visible, featuring a prominent tall, cylindrical building. The text "Risikomanagement" is overlaid in the center of the image in a large, white, sans-serif font. The foreground shows the calm water and some foliage on the right side.

# Grundlagen Risikomanagement

- Risiko = Abweichung von Zielen (positiv oder negativ)
- Kernprozesse:
  - Risikoidentifikation
  - Risikobewertung (Wahrscheinlichkeits-/Dichtefunktionen) 
  - Risikoaggregation (Monte-Carlo-Simulation) 
  - Risikosteuerung & -überwachung
- Ziel: **Gesamtrisikoposition** → bessere Entscheidungen & Transparenz

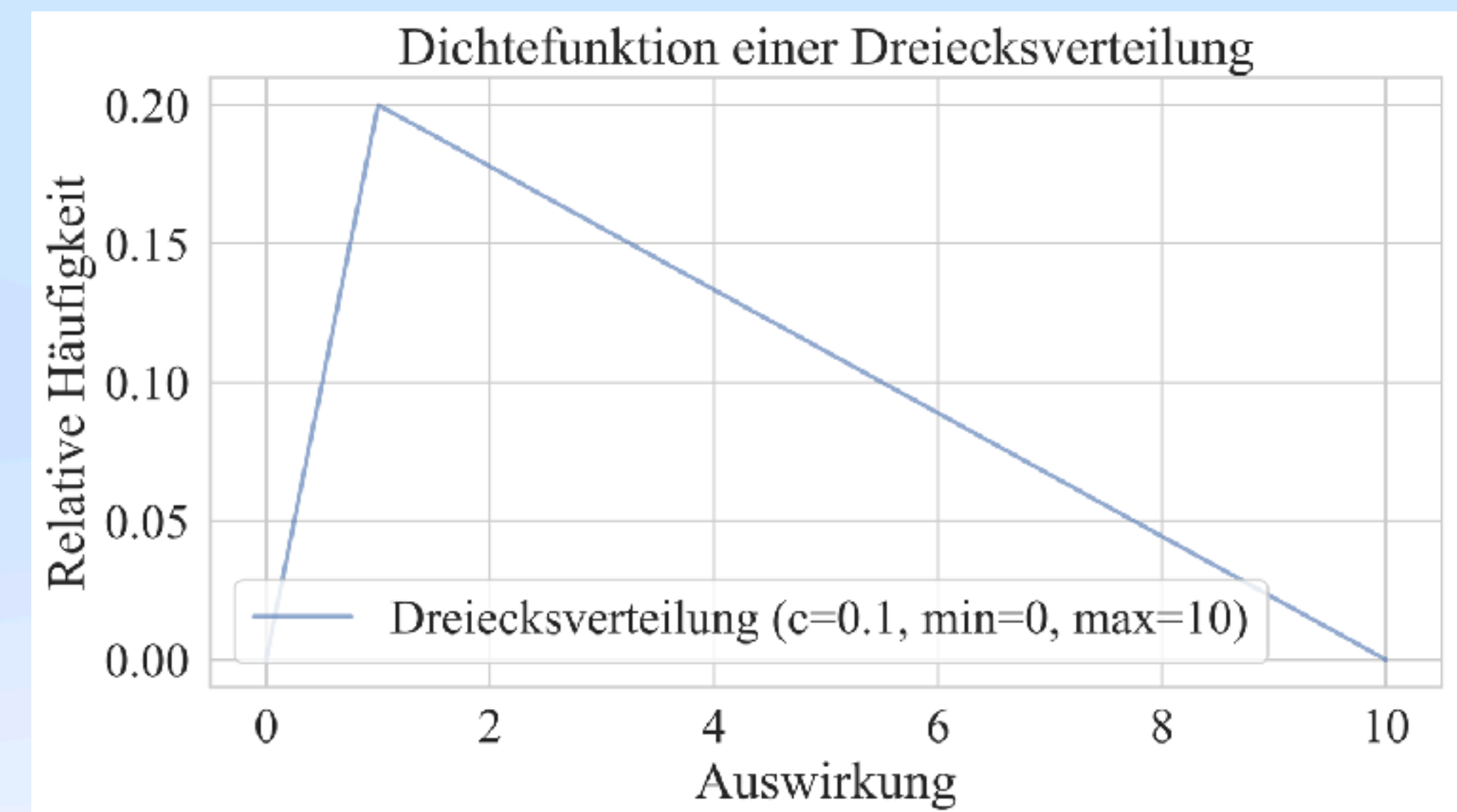
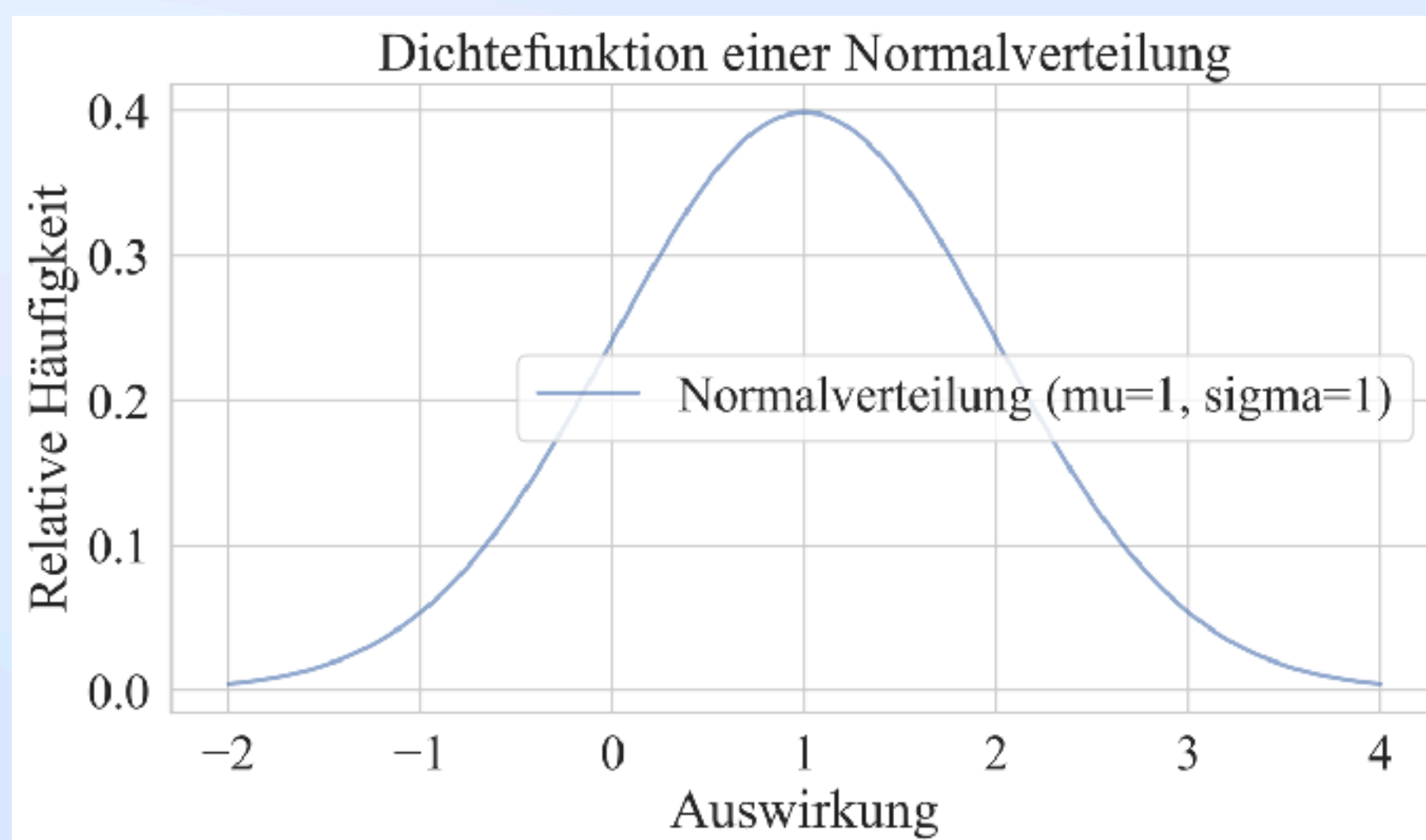
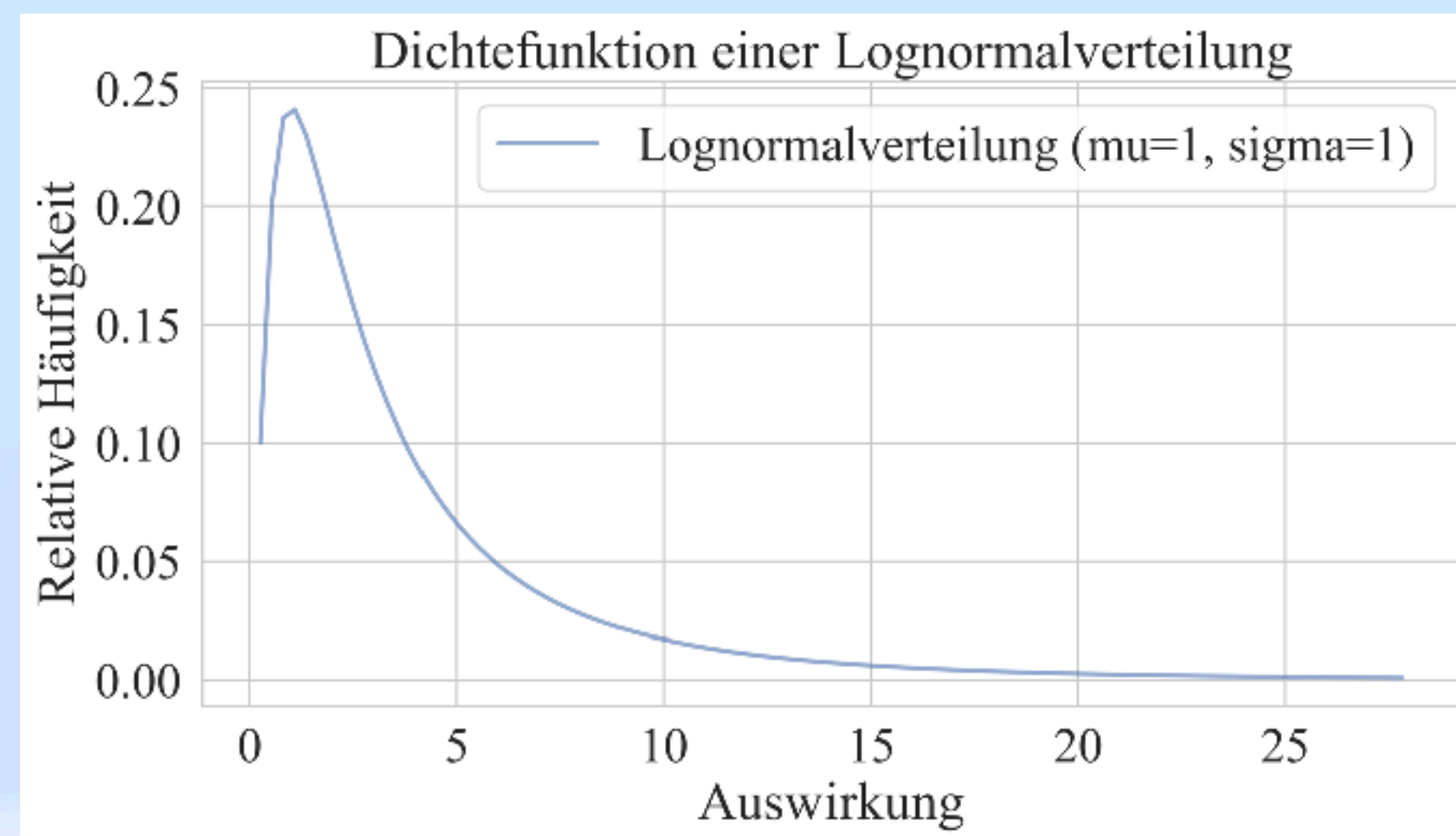
# Status und Zielbild Risikomanagement



Quelle: Gleißner, Grundlagen des Risikomanagements

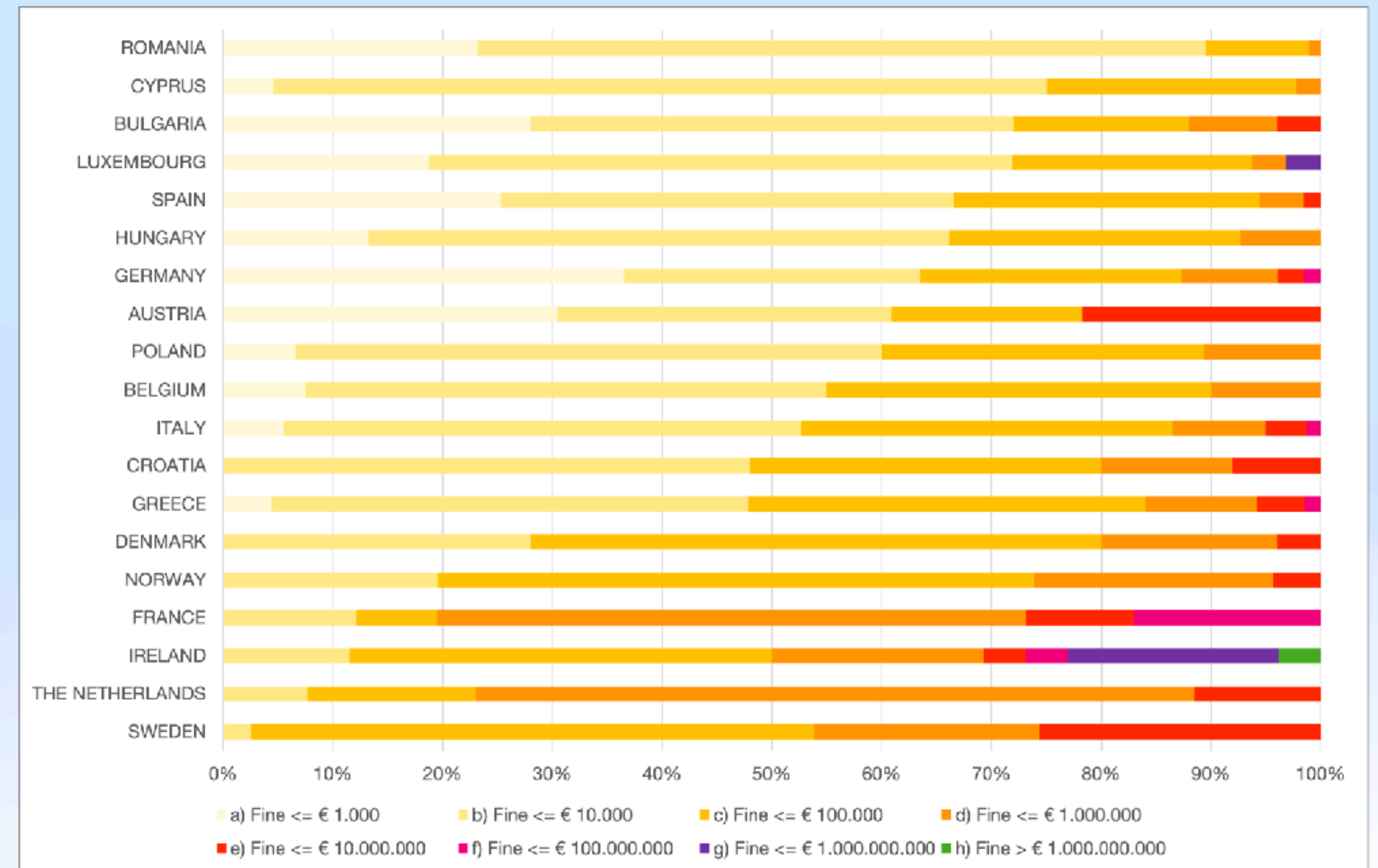
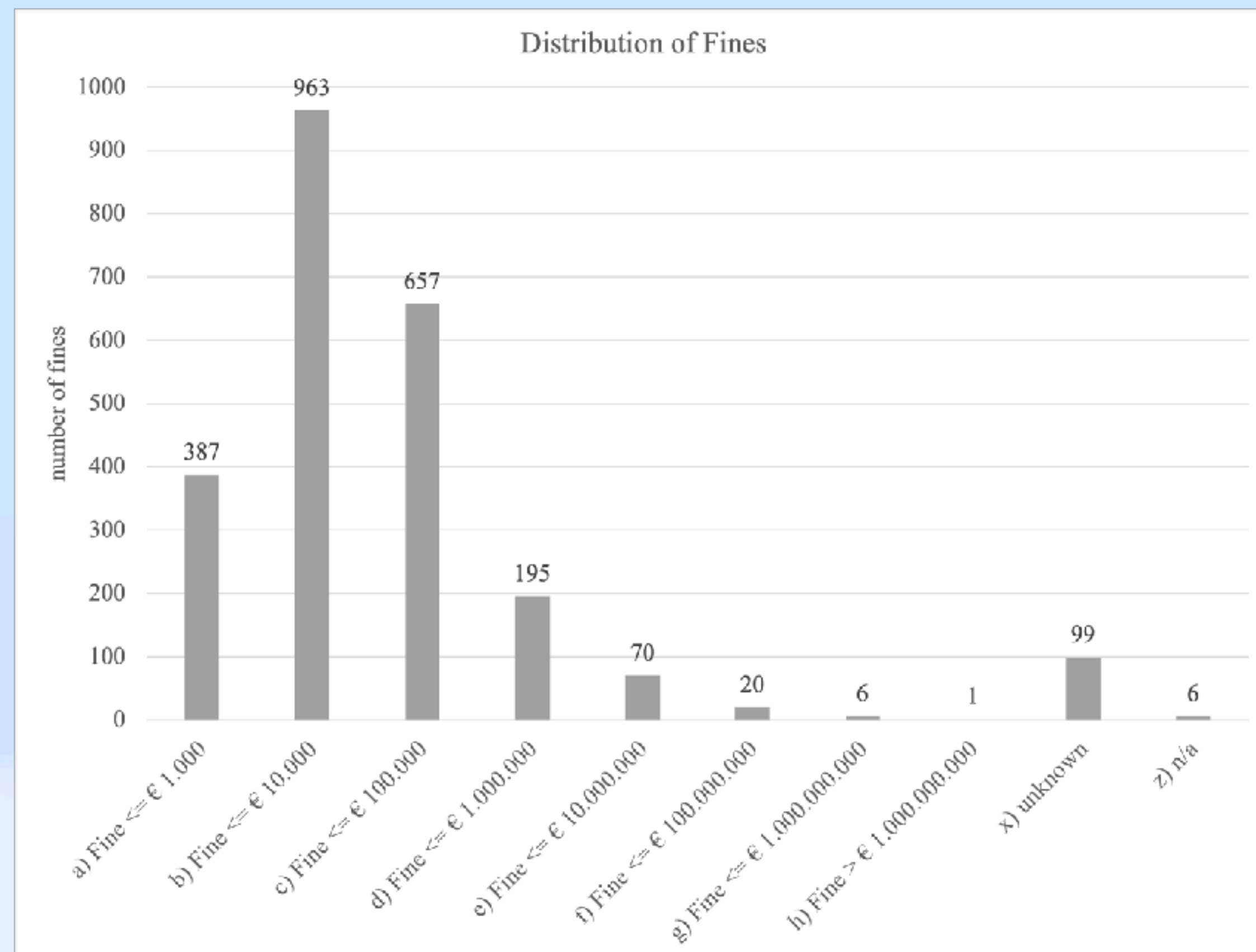
# Risikobewertung

- Ist es für eine Datenschutzverletzung gleich wahrscheinlich, dass man eine niedrige oder hohe Strafe bekommt?



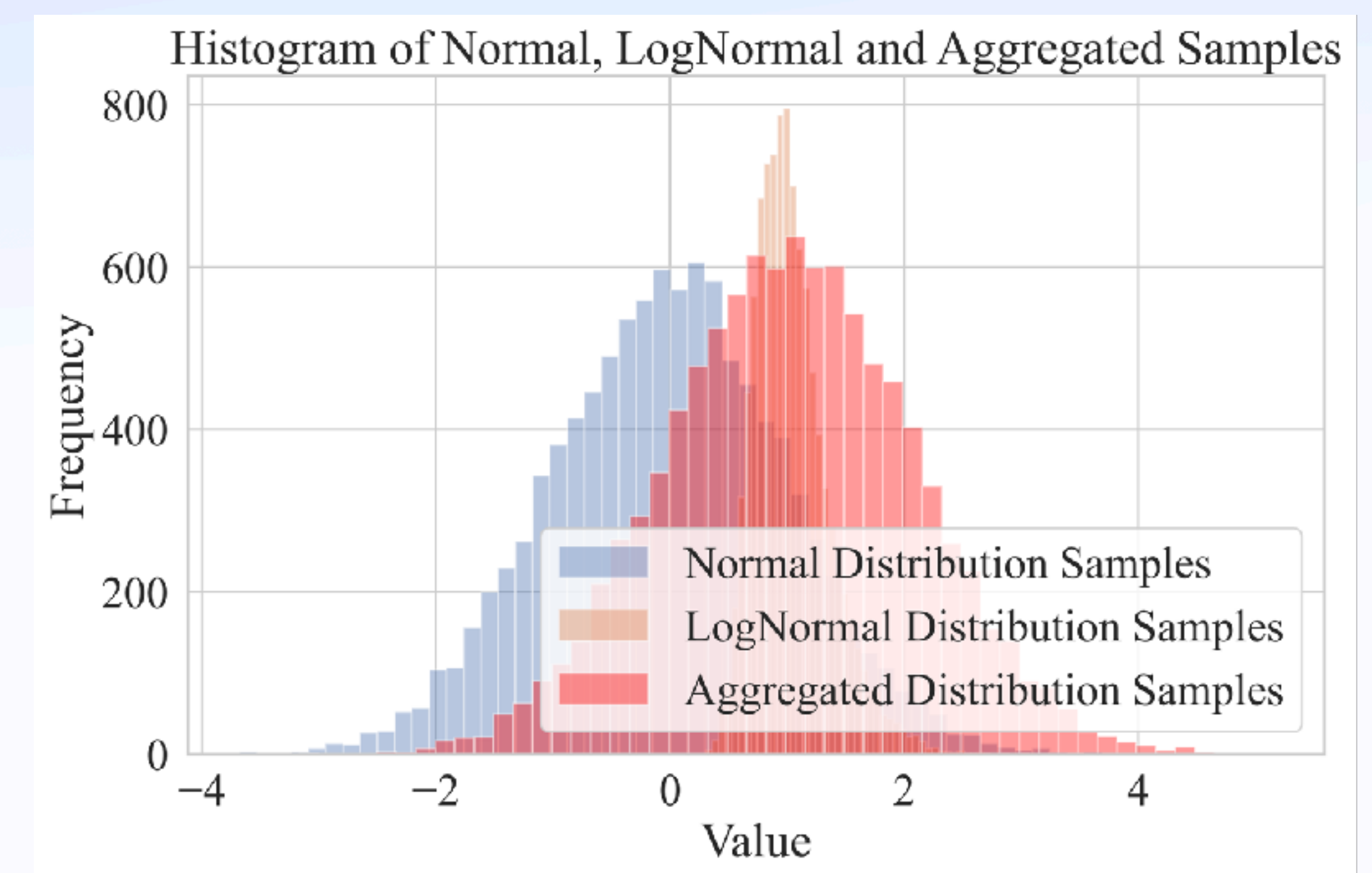
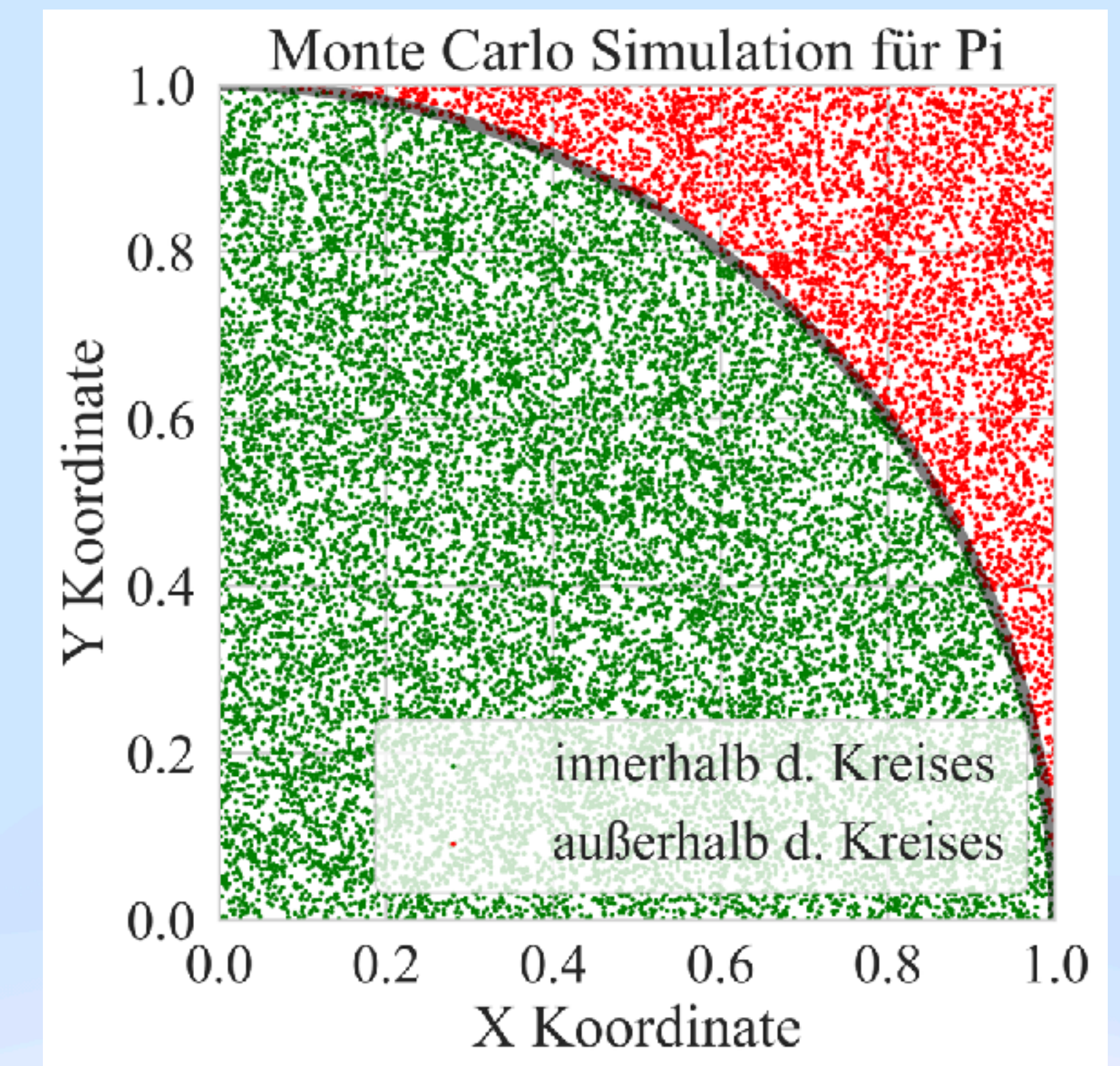
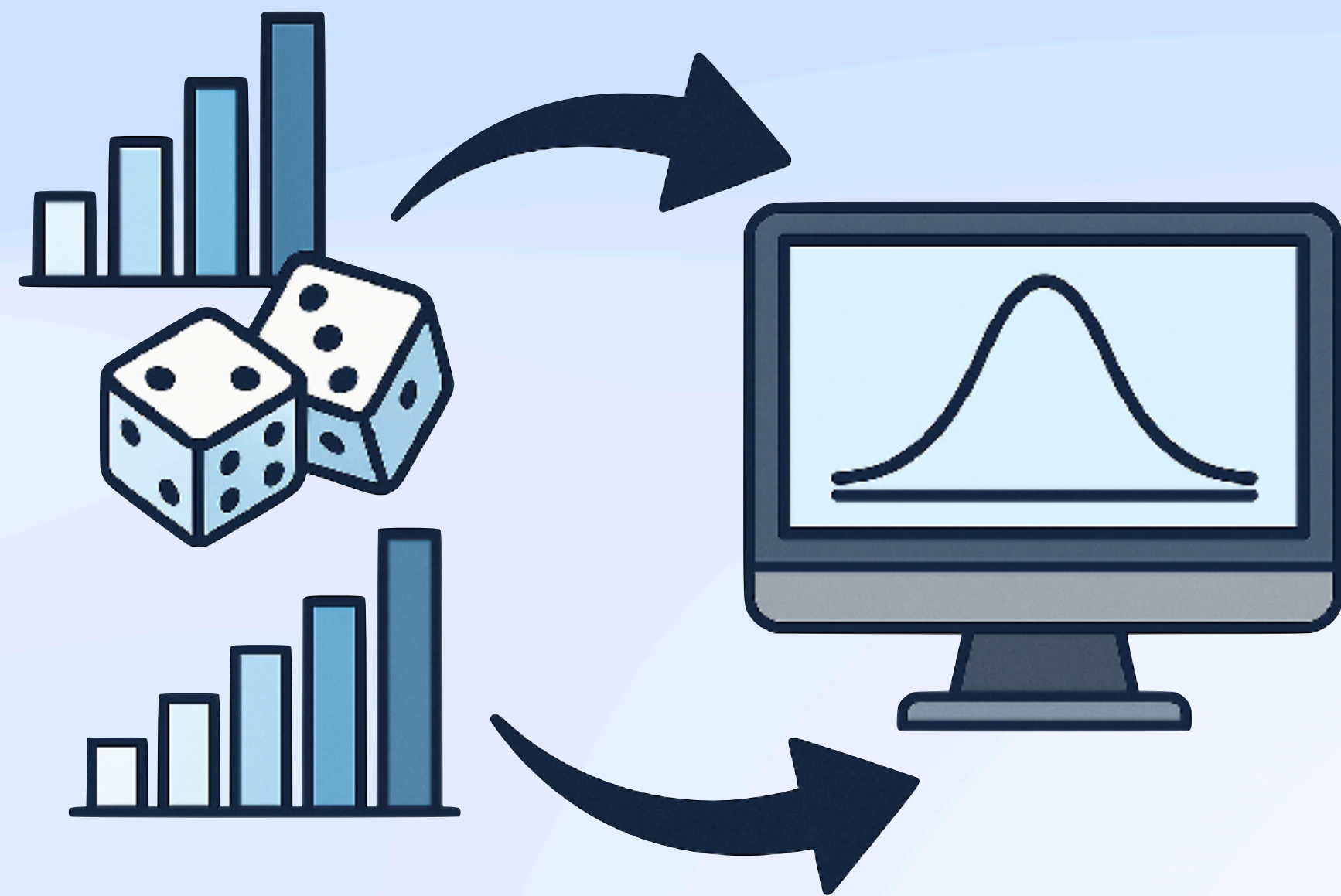
Gibt man nur Eintrittswahrscheinlichkeit und Auswirkung an, ist das die implizite Annahme einer Gleichverteilung

# Risikobewertung - Höhe der DSGVO-Geldbußen



# Risikoaggregation

- Risikoaggregation (Monte-Carlo-Simulation)
- Ziel: **Gesamtrisikoposition** → bessere Entscheidungen & Transparenz



# Datenschutz & Risikomanagement

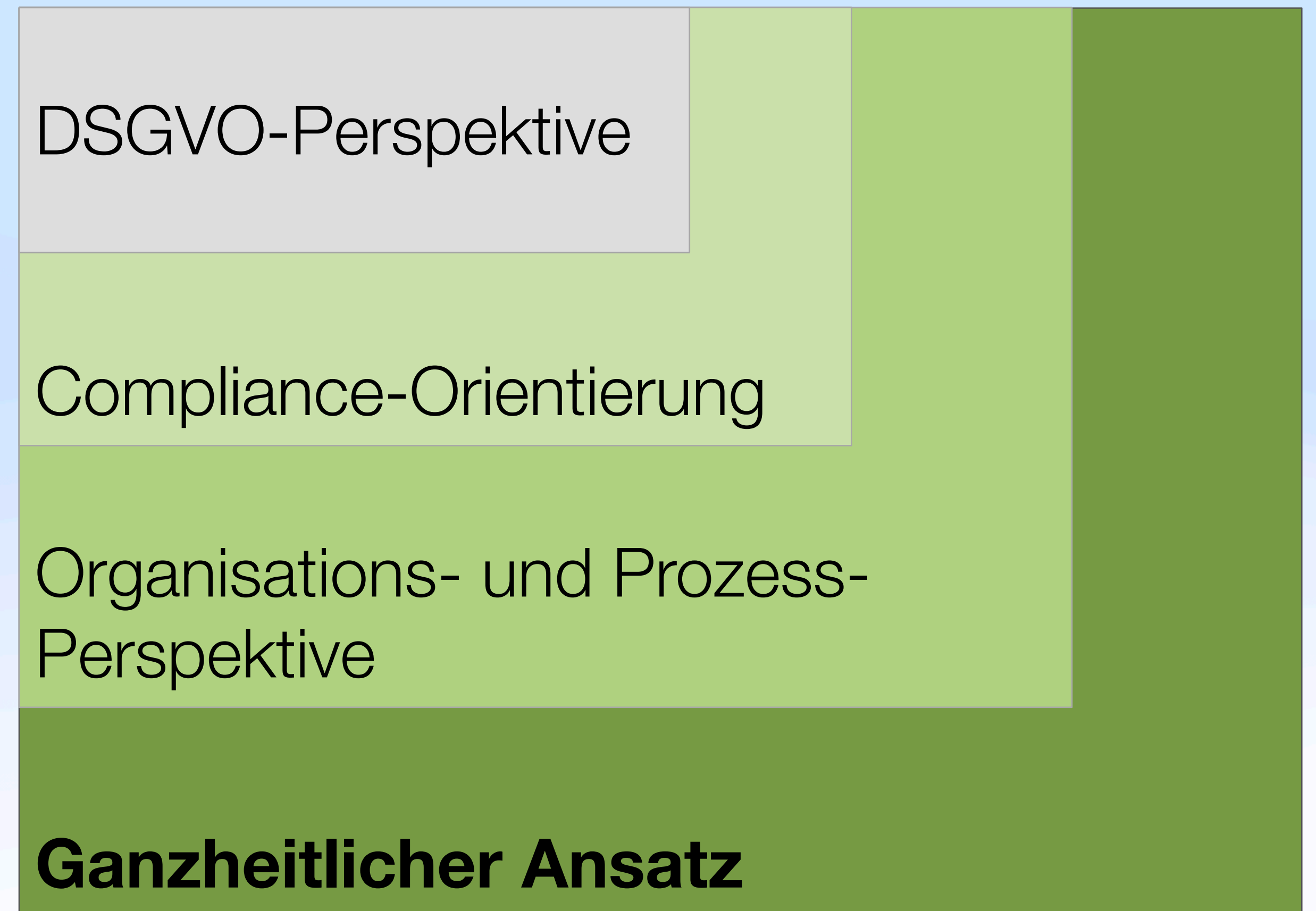
A scenic sunset over a body of water, likely a lake or river. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow across the sky and reflecting on the water's surface. In the background, a city skyline is visible, featuring a prominent tall, cylindrical building. The text "Datenschutz & Risikomanagement" is overlaid in white, bold, sans-serif font across the middle of the image. The foreground shows the calm water and some foliage on the right side.

# Datenschutz & Risikomanagement

- Risiko-Begriff in der DSGVO = Risiko für Rechte & Freiheiten natürlicher Personen
- Compliance allein reicht nicht → Datenschutz als **Produkteigenschaft & Wettbewerbsvorteil**
- Vertrauen = entscheidend für Kundenbindung
- Datenschutz als Teil von Unternehmensstrategie

# Modelle des Datenschutz-Risikomanagements

1. DSGVO-Perspektive (Risiko für Rechte & Freiheiten)
2. Compliance-orientiert (DSGVO + nationale Gesetze)
3. Organisations- & Prozess-Perspektive (IKS, GRC)
4. **Ganzheitliches Modell:** Chancen + Risiken, Balanced Scorecard, quantitative Methoden



# Zusammenfassung

A scenic view of a lake at sunset. The sky is a mix of orange, yellow, and blue. The sun is low on the horizon, creating a bright reflection on the water. In the background, a tall, cylindrical building is visible, along with a line of trees and a distant tower. The water is calm, reflecting the sky and the buildings. The overall mood is peaceful and serene.

# Nutzen für Unternehmen

- ☑ Effizientere Ressourcenallokation
- ☑ Vermeidung von Bußgeldern
- ☑ Stärkung von Kundenvertrauen & Markenwert
- ☑ Beitrag zur wertorientierten Unternehmensführung

# Zusammenfassung der Thesen

- Risikomanagement reduziert Informationsasymmetrien
- Datenschutz = Risiko + Chance
- Quantitative Methoden = bessere Entscheidungen
- Ganzheitliches Zielsystem (Finanzen, Stakeholder, Prozesse, Lernen)



A wide-angle, nighttime photograph of the Seoul skyline, South Korea, viewed from across the Han River. The city's lights are reflected in the water, and the dark silhouettes of hills are visible in the foreground. The text "Danke für eure Aufmerksamkeit!" is overlaid on a white banner at the bottom.

Danke für eure Aufmerksamkeit!



# Manfred Lehner

<mailto:fred.lehner@gmx.net>

[www.manfredlehner.com](http://www.manfredlehner.com)

[www.linkedin.com/in/manfred-lehner/](http://www.linkedin.com/in/manfred-lehner/)

Risikomanagement im  
Datenschutz aus der Sicht  
von Unternehmen

danzig & unfried, 2025

ISBN 978-3-99072-005-9